



Financieel jaarverslag 2022

Stichting Vicki Brown

's-Hertogenbosch

28 april 2023

Inhoudsopgave

	Pagina
Verslag	
Samenstellingsverklaring	1
Resultaten	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2022	4
Staat van baten en lasten over 2022	6
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	7
Toelichting op de balans	10
Toelichting op de staat van baten en lasten	14
Overige toelichtingen	16
Bijlagen	
1. Specificatie van het verloop van de materiële vaste activa	18
2. Balans en staat van baten en lasten volgens Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties	19

Aan het bestuur van
Stichting Vicki Brown
Aartshertogenlaan 469
5213 JA 'S-HERTOGENBOSCH

's-Hertogenbosch, 28 april 2023

Geachte bestuur,

Hierbij bieden wij u het verslag aan inzake de jaarstukken over 2022 van Stichting Vicki Brown te 's-Hertogenbosch.

SAMENSTELLINGSVERKLARING

De jaarrekening van Stichting Vicki Brown te 's-Hertogenbosch is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2022 en de staat van baten en lasten over 2022 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht. Wij hebben u ondersteund bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek (BW). Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Vicki Brown.

U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

De staat van baten en lasten over 2022 en 2021 kunnen als volgt worden samengevat:

	2022		2021		Mutatie €
	€	%	€	%	
Baten	133.740	100,0	86.389	100,0	47.351
Overige baten	63.056	47,1	38.255	44,3	24.801
Som der baten	196.796	147,1	124.644	144,3	72.152
Personeelskosten	85.879	64,2	44.631	51,7	41.248
Afschrijvingen	7.806	5,8	4.799	5,6	3.007
Huisvestingskosten	31.198	23,3	33.344	38,6	-2.146
Verkoopkosten	32.256	24,1	17.511	20,3	14.745
Algemene kosten	10.024	7,5	7.423	8,6	2.601
Totaal van som der lasten	167.163	124,9	107.708	124,8	59.455
Totaal van bedrijfsresultaat	29.633	22,2	16.936	19,5	12.697
Financiële baten en lasten	-769	-0,6	-298	-0,3	-471
Totaal van resultaat	28.864	21,6	16.638	19,2	12.226

Vertrouwende hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan.

Hoogachtend,

Administratiekantoor Hermans B.V.

Carlo F.N. Kapteijns

JAARREKENING

Balans per 31 december 2022

(na resultaatverdeling)

ACTIVA

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa				
Verbouwingen en inrichting	-		5.491	
Inventarissen	-		2.315	
		-		7.806
Vlottende activa				
Vorderingen				
Vorderingen op handelsdebiteuren	5.671		3.500	
Overige vorderingen en overlopende activa	27.488		10.440	
		33.159		13.940
Liquide middelen		415.084		405.609
TOTAAL		<u>448.243</u>		<u>427.355</u>

PASSIVA

	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
Continuïteitsreserve	204.750		176.400	
Bestemmingsreserve	63.103		63.103	
Overige reserve	170.777		170.263	
		438.630		409.766
Kortlopende schulden				
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	1.467		5.234	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	2.745		1.563	
Overige schulden en overlopende passiva	5.401		10.792	
		9.613		17.589
TOTAAL		448.243		427.355

Staat van baten en lasten over 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
Baten	133.740		86.389	
Overige baten	<u>63.056</u>		<u>38.255</u>	
Som der baten		196.796		124.644
Lonen	59.051		26.195	
Sociale lasten en pensioenlasten	10.963		8.727	
Overige personeelskosten	15.865		9.709	
Afschrijvingen	7.806		4.799	
Huisvestingskosten	31.198		33.344	
Verkoopkosten	32.256		17.511	
Algemene kosten	<u>10.024</u>		<u>7.423</u>	
Totaal van som der lasten		<u>167.163</u>		<u>107.708</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		29.633		16.936
Financiële baten en lasten		<u>-769</u>		<u>-298</u>
Totaal van resultaat		<u><u>28.864</u></u>		<u><u>16.638</u></u>

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Vicki Brown is feitelijk en statutair gevestigd op Aartshertogenlaan 469, 5213 JA te 's-Hertogenbosch en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41084822.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Vicki Brown, opgericht op 13 mei 1992, bestaan voornamelijk uit maatschappelijke ondersteuning en opvang voor mensen met kanker.

Vanaf 1 januari 2008 is Stichting Vicki Brown door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

Het bestuur van Stichting Vicki Brown bestaat ultimo boekjaar uit:

Voorzitter: Eric van Engelen

Secretaris: Joost van de Wal

Penningmeester: Ruud Lichtenberg

Bestuurslid: Rashmi Sharma

Bestuurslid: Frans van Woesik

Bestuurslid: Erwin Boeren

Directeur: Jacqueline Crooijmans

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Venootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de 'Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs verminderd met afschrijvingen. Indien geen specifieke waarderinggrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

GRONDSLAGEN

Materiële vaste activa

Verbouwingen en inrichting worden gewaardeerd tegen aanschaffings- of voortbrengingskosten plus bijkomende kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, tenzij fiscaal een wettelijk maximum afschrijvingspercentage van 20% wordt voorgeschreven, en worden berekend op basis van een vast percentage van de kostprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Omzetverantwoording

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit donaties, giften en overige opbrengsten.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de staat van baten en lasten in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva.

Belastingen over de winst of het verlies

Aangezien de stichting geen onderneming drijft (winst maakt of naar winst streeft), niet concurreert met ondernemers en geen uitnodiging heeft ontvangen van de belastinginspecteur om aangifte vennootschapsbelasting te doen, wordt er geen aangifte vennootschapsbelasting gedaan en/of vennootschapsbelasting berekend/afgedragen.

Toelichting op de balans

Activa

Vaste activa

Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	Verbou- wingen en inrichting	Inventarissen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2022			
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	20.163	51.956	72.119
Cumulatieve afschrijvingen	-14.672	-49.641	-64.313
Boekwaarde per 1 januari 2022	<u>5.491</u>	<u>2.315</u>	<u>7.806</u>
Mutaties			
Afschrijvingen	<u>-5.491</u>	<u>-2.315</u>	<u>-7.806</u>
Saldo mutaties	<u>-5.491</u>	<u>-2.315</u>	<u>-7.806</u>
Stand per 31 december 2022			
Boekwaarde per 31 december 2022	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Geldende afschrijvingspercentages:

- Verbouwingen en inrichting: 10%;
- Inventarissen : 20%.

Voor een gedetailleerd inzicht in het verloop van de materiële vaste activa verwijzen wij u naar bijlage 1.

Vlottende activa

Vorderingen

Vorderingen > 1 jaar

Alle vorderingen hebben een looptijd van korter dan één jaar.

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	10.171	3.500
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-4.500	-
	<u>5.671</u>	<u>3.500</u>

Voor mogelijke oninbaarheid is een voorziening getroffen.

Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen bijdragen	23.000	-
Vordering Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid COVID-19	4.408	6.578
Voorraad cadeaubonnen	80	255
Voorraad promotiemateriaal	-	1.800
Vooruitbetaalde verzekeringen	-	1.807
	<u>27.488</u>	<u>10.440</u>

Liquide middelen

Kas	428	178
Rabobank	115.108	20.429
Rabobank spaarrekening	199.570	285.000
Triodos Bank	99.978	100.002
	<u>415.084</u>	<u>405.609</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de stichting.

Passiva

Eigen vermogen

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Continuïteitsreserve		
Continuïteitsreserve		
Stand per 1 januari	176.400	136.199
Mutatie	<u>28.350</u>	<u>40.201</u>
Stand per 31 december	<u><u>204.750</u></u>	<u><u>176.400</u></u>

Er wordt jaarlijks een continuïteitsreserve gevormd voor de dekking van risico's en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De continuïteitsreserve bedraagt 150% van de jaarlijkse kosten van de organisatie, exclusief de betaalde huur.

Bestemmingsreserve

Stand per 1 januari	63.103	62.244
Toevoeging	<u>-</u>	<u>859</u>
Stand per 31 december	<u><u>63.103</u></u>	<u><u>63.103</u></u>

Er wordt jaarlijks een bestemmingsreserve gevormd om de exploitatiekosten in de toekomst te kunnen dekken. De bestemmingsreserve betreft tweemaal de jaarhuurverplichting ultimo boekjaar. Ultimo 2022 is in de bestemmingsreserve een bedrag van € 10.000 opgenomen voor de verwachte verhuizing naar een tijdelijke of permanente locatie.

Overige reserve

Stand per 1 januari	170.263	194.685
Uit resultaatverdeling	28.864	16.638
Onttrekking naar continuïteitsreserve	-28.350	-40.201
Onttrekking naar bestemmingsreserve	<u>-</u>	<u>-859</u>
Stand per 31 december	<u><u>170.777</u></u>	<u><u>170.263</u></u>

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u><u>1.467</u></u>	<u><u>5.234</u></u>

	<u>31-12-2022</u>	<u>31-12-2021</u>
	€	€
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	<u>2.745</u>	<u>1.563</u>
Overige schulden en overlopende passiva		
Vakantiegeldverplichting	3.401	2.792
Accountancykosten	2.000	1.000
Vooruitontvangen bedragen inzake jubileum 2022	-	<u>7.000</u>
	<u>5.401</u>	<u>10.792</u>

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

Door de stichting is een financiële verplichting aangegaan ter zake van huur van bedrijfsruimte. De huur op de huidige locatie heeft een tijdelijk karakter tot een nieuwe bedrijfsruimte is gevonden. De jaarlijkse verplichting voor het komende boekjaar bedraagt (afgerond) € 26.600.

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen activa

Door de stichting is van het KWF Kankerbestrijding een toekenning ontvangen van een tegemoetkoming in de salariskosten voor een betaalde coördinator, voor de periode 1 juli 2022 tot en met 31 december 2025, voor en totaalbedrag van € 191.000.

De voorwaarden en verantwoording aangaande deze toekenning worden gemonitord door Stichting IPSO.

De tegemoetkoming voor het komende jaar bedraagt € 55.199.

Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Baten		
Opbrengst donaties, giften, legaten en erfenissen	41.177	38.725
Opbrengst spinningestafette	41.384	38.378
Opbrengst Giving Tuesday	31.260	-
Opbrengst jubileumactiviteiten	9.149	-
Opbrengst activiteiten gasten	6.656	3.028
Opbrengst statiegeld	1.629	120
Opbrengst KoffieBreak	1.206	5.055
Opbrengst overige projecten	1.279	1.083
	<u>133.740</u>	<u>86.389</u>
Overige baten		
Exploitatiesubsidie Gemeente 's-Hertogenbosch*	35.056	37.999
Bijdrage KWF resp. Stichting IPSO	23.000	256
Projectsubsidie Giving Tuesday (Nationaal Fonds tegen Kanker)	5.000	-
	<u>63.056</u>	<u>38.255</u>
* Subsidie aangewend voor huisvestingskosten.		
Lonen		
Brutosalarissen	63.010	49.841
Noodmaatregel Overbrugging Werkgelegenheid COVID-19	-3.959	-23.646
	<u>59.051</u>	<u>26.195</u>
Sociale lasten en pensioenlasten		
Sociale lasten	<u>10.963</u>	<u>8.727</u>
Overige personeelskosten		
Kosten inzake vrijwilligers	2.707	2.561
Studie- en opleidingskosten	1.740	-
Reiskostenvergoeding woon-werk	5.971	3.143
Vergoeding reis- en verblijfkosten	3.616	2.293
Ziekteverzuimpakket	1.831	1.712
	<u>15.865</u>	<u>9.709</u>

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	€	€
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Verbouwingen en inrichting	5.491	2.017
Inventarissen	<u>2.315</u>	<u>2.782</u>
	<u>7.806</u>	<u>4.799</u>
Overige bedrijfskosten		
Huisvestingskosten		
Betaalde huur	26.435	29.116
Onderhoud	436	463
Schoonmaakkosten	2.634	2.378
Zakelijke lasten	<u>1.693</u>	<u>1.387</u>
	<u>31.198</u>	<u>33.344</u>
Verkoopkosten		
Kosten projectactiviteiten	25.224	14.405
Dotatie voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	4.500	-
Reclame- en advertentiekosten	1.476	1.306
Promotiemateriaal	<u>1.056</u>	<u>1.800</u>
	<u>32.256</u>	<u>17.511</u>
Algemene kosten		
Accountancykosten	5.174	3.317
Automatiserings- en telefoonkosten	1.588	1.196
Kantoorbenodigdheden	1.370	1.022
Abonnementen en contributies	1.226	689
Verzekeringen	<u>666</u>	<u>1.199</u>
	<u>10.024</u>	<u>7.423</u>
Financiële baten en lasten		
Betaalde bankrente en -kosten	<u>-769</u>	<u>-298</u>

Overige toelichtingen

Gemiddeld aantal werknemers

Informatieverschaffing over gemiddeld aantal werknemers over de periode

Bij de stichting was in het boekjaar gerekend naar een volledig dienstverband 1,1 werknemer werkzaam (2021: 0,9).

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum

Opzegging huurovereenkomst en verhuizing

Op 1 april 2021 is door de verhuurder de huur voor de bedrijfsruimte opgezegd waarop de huurovereenkomst eindigt op 1 april 2022. Ten tijde van het opmaken van de jaarrekening 2022 heeft het geplande vertrek naar een tijdelijke of permanente locatie nog niet plaatsgevonden. Hiermee is rekening gehouden bij het bepalen van de hoogte van de bestemmingsreserve.

's-Hertogenbosch, 28 april 2023

Bestuur Stichting Vicki Brown

Eric van Engelen
Voorzitter

Joost van de Wal
Secretaris

Ruud Lichtenberg
Penningmeester

Rashmi Sharma
Bestuurslid

Frans van Woesik
Bestuurslid

Erwin Boeren
Bestuurslid

's-Hertogenbosch, 28 april 2023

Directeur Stichting Vicki Brown

Jacqueline Crooijmans

BIJLAGEN

1. Specificatie van het verloop van de materiële vaste activa

	aanschafwaarde per 31-12-2022	boekwaarde per 01-01-2022	investeringen in 2022	afschrijving in 2022	boekwaarde per 31-12-2022
	€	€	€	€	€
Verbouwingen en inrichting					
<u>2015</u>					
Keuken	-	4.548	-	4.548	-
Verbouwing	-	59.289	-	59.289	-
Giften inz. verbouwing	-	15.000-	-	15.000-	-
<u>2016</u>					
Aanleg tuin	-	1.718	-	1.718	-
Giften inz. verbouwing	-	46.955-	-	46.955-	-
<u>2017</u>					
Tochtportaal	-	1.891	-	1.891	-
	-	5.491	-	5.491	-
Inventarissen					
<u>T/m 2012</u>					
<u>2014</u>					
Piano	-	-	-	-	-
<u>2015</u>					
Laptop	-	-	-	-	-
Tuinmeubelen	-	-	-	-	-
Stoelen	-	-	-	-	-
Inventaris	-	-	-	-	-
Mister design stoelen	-	-	-	-	-
Gordijnen	-	-	-	-	-
Tafel	-	-	-	-	-
Stoelen en verlichting	-	-	-	-	-
Kasten	-	-	-	-	-
<u>2016</u>					
Presentatiescherm	-	-	-	-	-
ICT systeem	-	-	-	-	-
<u>2017</u>					
Promotiefilm	-	1.036	-	1.036	-
<u>2019</u>					
Beamer	-	407	-	407	-
<u>2020</u>					
MS Surface Pro	-	495	-	495	-
Buffettafels	-	144	-	144	-
Desinfectiezuilen	-	233	-	233	-
	-	2.315	-	2.315	-
Totaal	-	7.806	-	7.806	-

2. Balans en staat van baten en lasten volgens Richtlijn C2 Kleine fondsenwervende organisaties

(na voorstel bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA	31-12-2022		31-12-2021	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>		-		7.806
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	33.159		13.940	
<i>Liquide middelen</i>	<u>415.084</u>		<u>405.609</u>	
		448.243		419.549
TOTAAL		<u><u>448.243</u></u>		<u><u>427.355</u></u>
PASSIVA				
<i>Reserves en fondsen</i>				
Continuïteitsreserve	204.750		176.400	
Bestemmingsreserve	63.103		63.103	
Overige reserves	<u>170.777</u>		<u>170.263</u>	
		438.630		409.766
<i>Kortlopende schulden</i>		9.613		17.589
TOTAAL		<u><u>448.243</u></u>		<u><u>427.355</u></u>

Voor een toelichting op de mutaties in de reserves wordt verwezen naar pagina 12.

Stichting Vicki Brown te 's-Hertogenbosch

	Werkelijk 2022		Begroot 2022		Werkelijk 2021	
	€	€	€	€	€	€
Baten:						
- Donaties en giften	41.177		17.000		33.573	
- Legaten en erfenissen	-		-		5.000	
- Baten activiteiten gasten	9.063		-		3.334	
- Baten projecten	83.500		55.000		43.433	
- Subsidies overheden	35.056		76.000		39.048	
- Baten verbonden organisaties	<u>28.000</u>		<u>-</u>		<u>256</u>	
Som van de geworven baten		196.796		148.000		124.644
- Baten voor levering van producten en/of diensten		-		-		-
- Overige baten		<u>-</u>		<u>-</u>		<u>-</u>
Som van de baten		<u>196.796</u>		<u>148.000</u>		<u>124.644</u>
Lasten:						
Besteed aan doelstellingen						
-Maatschappelijke ondersteuning, opvang/activiteiten en educatie	46.320-		45.133-		30.574-	
-Wervingskosten	60.401-		51.383-		36.331-	
-Kosten beheer en administratie	<u>60.442-</u>		<u>43.883-</u>		<u>40.803-</u>	
Som van de lasten		<u>167.163-</u>		<u>140.399-</u>		<u>107.708-</u>
Subtotaal		<u>29.633</u>		<u>7.601</u>		<u>16.936</u>
Saldo financiële baten en lasten		<u>769-</u>		<u>-</u>		<u>298-</u>
Saldo van baten en lasten		<u><u>28.864</u></u>		<u><u>7.601</u></u>		<u><u>16.638</u></u>
Bestemming saldo:						
Toevoeging/onttrekking aan:						
- Continuïteitsreserve		28.350		-		40.201
- Bestemmingsreserve		-		-		859
- Overige reserve		<u>514</u>		<u>7.601</u>		<u>24.422-</u>
		<u><u>28.864</u></u>		<u><u>7.601</u></u>		<u><u>16.638</u></u>